



Puebla en el ICE 2026

*Una economía diversa, un mercado
laboral informal y un Estado de derecho
que frena a Puebla*



Resumen ejecutivo

Puebla se encuentra en el lugar 26 de 32 en el ICE 2026, dos posiciones menos que en 2025. Su único subíndice fuerte es Sistema político y Gobiernos (6ª posición). Sus mayores lastres son Derecho (31º), Sociedad y Medio ambiente (29º) y Mercado de trabajo (25º). La complejidad económica se desplomó de 38.8 a 6.7, y el robo de vehículos es el peor del país (10.0 por cada mil) con una cifra negra de 93.5%.

El resultado señala una paradoja: la entidad ocupa la sexta posición en el sistema político y gubernamental, con deuda baja y evaluación de programas líder; sin embargo, su mercado laboral, seguridad y salud están entre los más rezagados. La entidad tiene una economía diversificada (5ª posición) y patentes por encima del promedio (7ª posición), pero su complejidad económica se desplomó, lo que revela una economía amplia pero poco sofisticada. Con tasas de informalidad del 71.1% y problemas de seguridad, el estado no presenta buena competitividad.

- Puebla retrocede al lugar 26/32, consolidándose en el bloque de "media baja".
- Su único subíndice fuerte es Sistema político y Gobiernos (6º), con la 3ª deuda más baja del país.
- Sus mayores lastres son Derecho (31º), Sociedad y Medio ambiente (29º) y Mercado de trabajo (25º).
- El robo de vehículos es el peor del país (10.0 por cada mil) y la cifra negra llega a 93.5%.
- La complejidad económica se desplomó de 38.8 a 6.7, una señal de alerta para la nueva economía.

Radiografía general: Puebla en el ICE 2026

Puebla tiene un pico en Gobierno que la coloca en el bloque de estados con mejores prácticas fiscales y de gestión pública del país. Pero tiene dos hoyos profundos en Derecho y Sociedad que la arrastran al bloque de rezago. La diferencia entre su mejor y su peor subíndice es de 25 posiciones, una de las brechas más amplias del país.

En la figura 1 se observa como las dos barras de Derecho y Sociedad contrastan con la barra de Sistema Político y Gobierno. Los diamantes marcan el promedio nacional de cada subíndice; Puebla solo supera ese promedio en Gobierno y en Innovación y Economía.

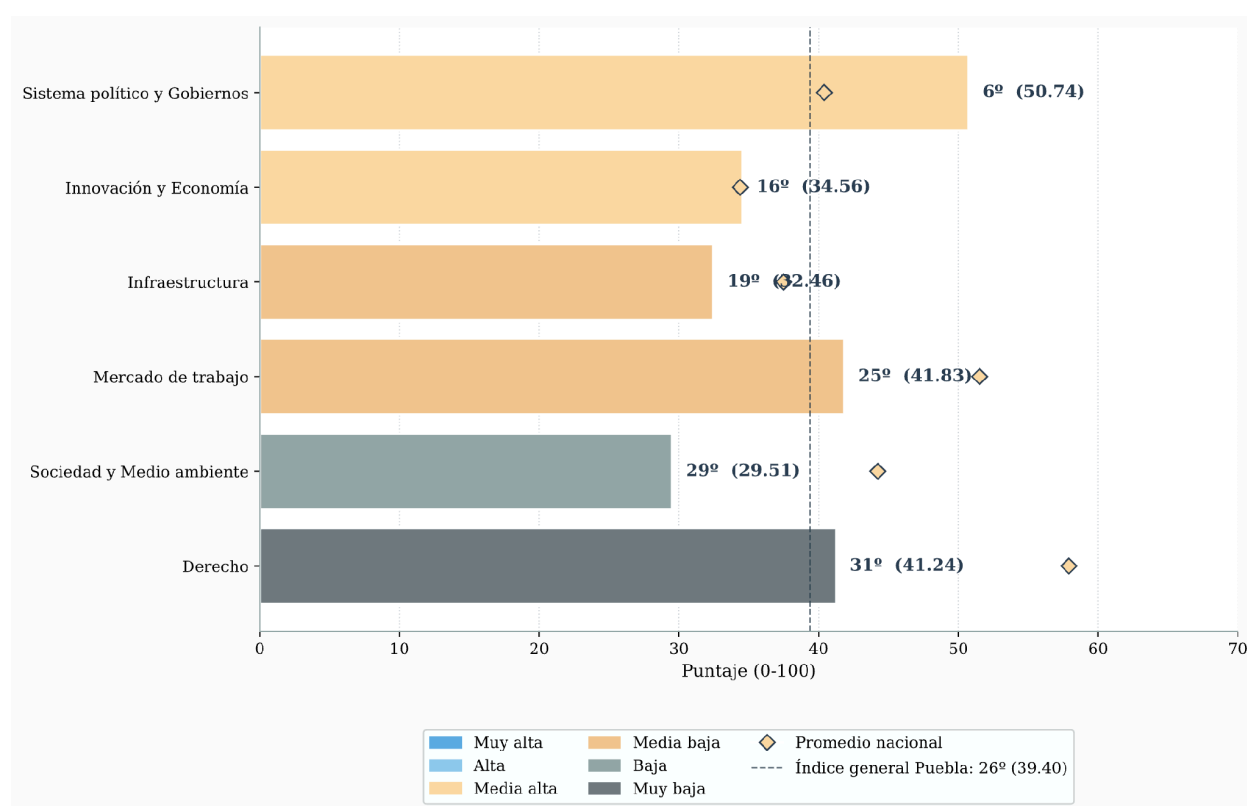


Figura 1: Puebla en el ICE 2026: perfil por subíndice

Fuente: Pulso Puebla con datos de ICE 2026

Comparativa

Conviene ubicar a Puebla en el contexto completo de las 32 entidades. El ICE 2026 ordena a los estados en seis niveles de competitividad, desde "muy alta" hasta "muy baja". Puebla ocupa el lugar 26 de 32, con 39.40 puntos, dentro del nivel "media baja". Está 4.75 puntos por debajo del promedio nacional (44.15) y a solo 0.37 puntos de caer al bloque de "baja" competitividad, donde ya están Zacatecas (28º), Morelos (29º) y Michoacán (30º). (Véase figura 2)

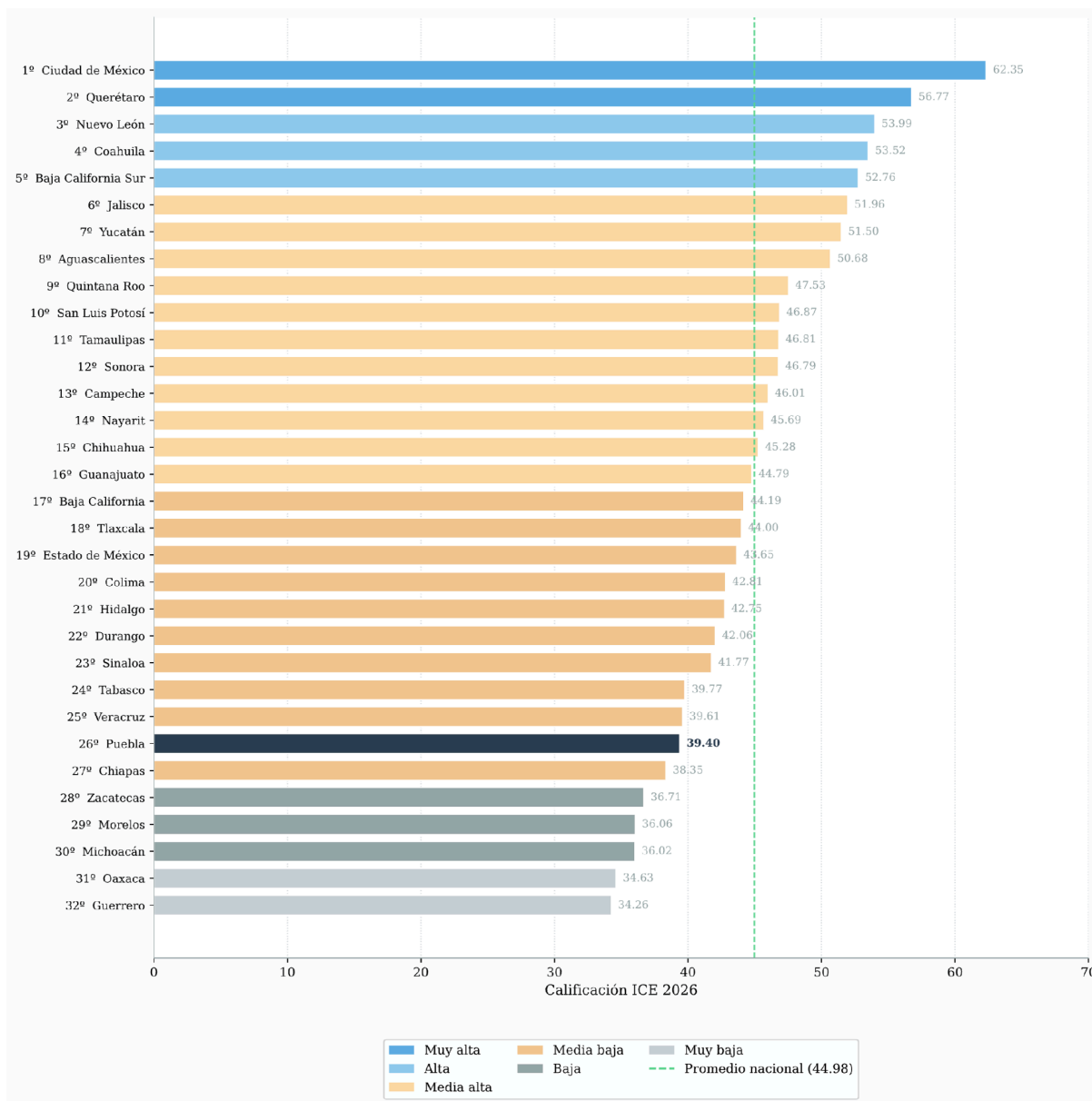


Figura 2: Ranking nacional ICE 2026: Puebla en el contexto de las 32 entidades

Fuente: Pulso Puebla con datos de ICE 2026

La figura 2 permite ver tres cosas. Primero, la distancia entre los primeros lugares y Puebla: Querétaro (2º) tiene 56.77 puntos, Nuevo León (3º) tiene 53.99, y Puebla está 17 puntos por debajo. Segundo, la concentración de estados en el bloque medio: entre el lugar 16 y el 26, once entidades se disputan poco más de 5 puntos de diferencia, lo que significa que Puebla está en una zona de alta competencia donde pequeños cambios mueven posiciones. Tercero, la cercanía con el bloque de rezago: Chiapas (27º) está a solo 1.05 puntos de Puebla, lo que convierte la frontera entre "media baja" y "baja" en una línea muy delgada.

Para dimensionar el rezago de Puebla, conviene compararla con tres estados que cumplen funciones narrativas distintas: Querétaro como aspiración, Veracruz como par cercano por su posición geográfica y Yucatán como espejo inverso por su buen desempeño. La comparación se concentra en los tres subíndices donde Puebla enfrenta sus mayores retos o tiene su mayor fortaleza: Derecho, Mercado de trabajo y Gobierno.

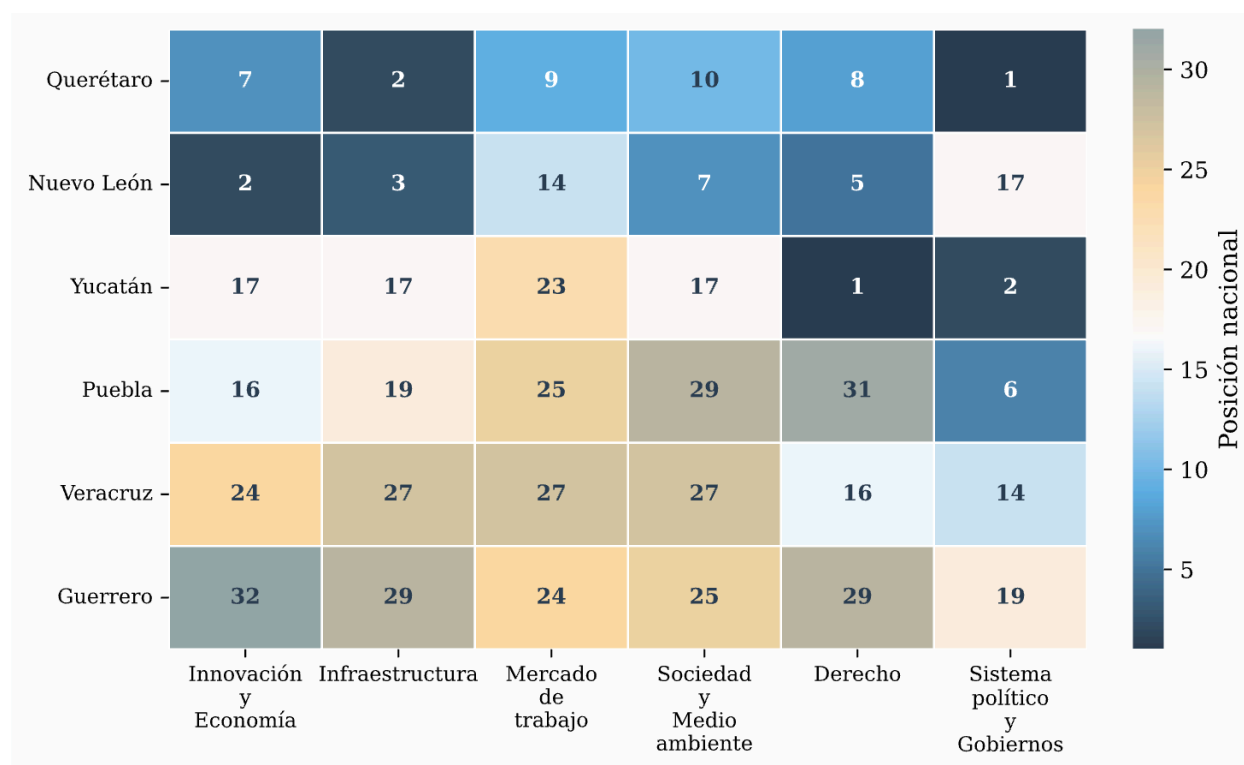


Figura 3: Puebla vs tres referentes estratégicos (ICE 2026)

Fuente: Pulso Puebla con datos de ICE 2026

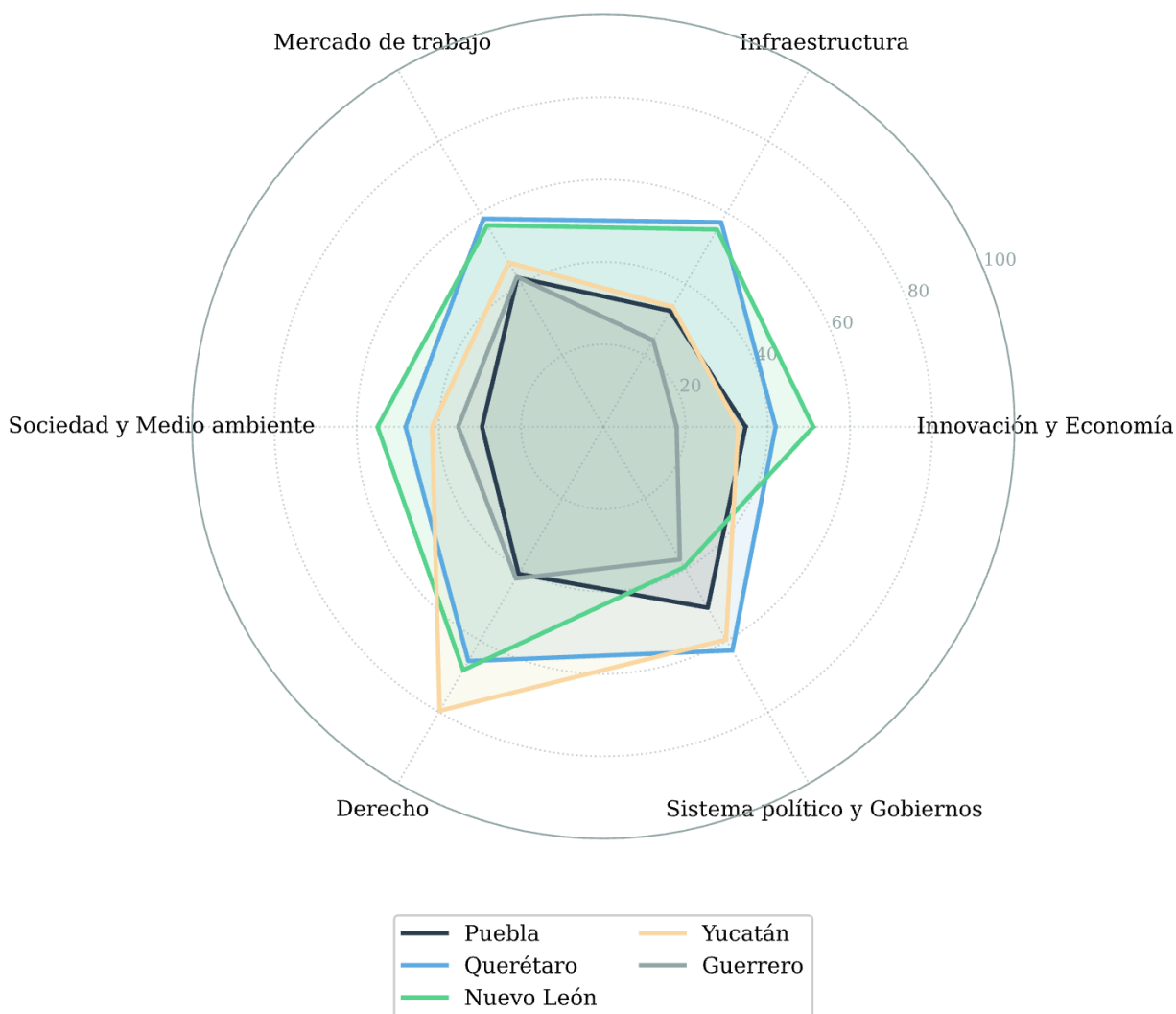


Figura 4: Perfil comparado: Puebla vs referentes estratégicos (ICE 2026)

Fuente: Pulso Puebla con datos de ICE 2026

1. Yucatán: seguridad sin riqueza

Yucatán es 1° en Derecho con una economía más pequeña que la de Puebla (17° en Innovación y Economía vs 16°). Su infraestructura es modesta (17°), su mercado laboral tiene problemas (23°) y su ingreso promedio no está entre los mejores del país. Sin embargo, es 7° en el índice general, veinte posiciones arriba de Puebla. La diferencia no es económica, es institucional: 1.4 homicidios por cada 100 mil habitantes (contra 11.0 de Puebla), 0.1 robos de vehículos por cada mil (contra 10.0) y una percepción de seguridad de 59.8% (contra 21.1%). La seguridad no depende del tamaño económico ni de la vocación productiva. Puebla no tiene una excusa estructural para su 31° lugar en Derecho; tiene un problema de prioridades que Yucatán resolvió con menos recursos.

2. Veracruz: el par incómodo

Veracruz es el estado más parecido a Puebla en perfil económico: vocación manufacturera y exportadora, mercado laboral informal, sistema político funcional. Ocupa el lugar 25, una posición arriba de Puebla, con un perfil económico incluso peor (24° y 16° en Economía). Pero está 15 posiciones mejor en Derecho (16° vs 31°). Ambos comparten corredores industriales, puertos y retos de seguridad. La diferencia es la capacidad institucional y priorización del gasto. Esta comparación es la más incómoda porque elimina cualquier excusa estructural: Veracruz logra una posición media en Derecho con menos recursos económicos que Puebla.

3. Querétaro: la aspiración equilibrada

Querétaro tiene el perfil más equilibrado del país: 2° general, 1° en Gobierno, 8° en Derecho, 9° en Mercado de trabajo, 7° en Economía, 2° en Infraestructura, 10° en Sociedad. Ningún subíndice está por debajo del lugar 10. Puebla solo lo compite con la entidad en Gobierno (6° y 1°), lo que confirma que su fortaleza institucional es real pero insuficiente para compensar los otros cinco subíndices. Un estado con Gobierno excelente pero Derecho disfuncional termina en rezago; un estado con todo en nivel "bueno" termina en el bloque de líderes.

Puebla no necesita ser más rica para ser más segura. Necesita, como Yucatán, priorizar un Estado de derecho funcional. La ruta más viable con los recursos actuales no es la de Querétaro —que requiere décadas de inversión sostenida—, sino la de Yucatán: aprovechar el buen Gobierno que ya tiene para resolver el subíndice que hoy la hunde.

Derecho

Puebla es 31° en Derecho, solo por encima de Morelos.

- Robo de vehículos: 10.0 por cada mil vehículos registrados. Es el peor registro del país, casi 4 veces el promedio nacional (2.47) y 100 veces el de Yucatán (0.1). Este indicador, por sí solo, explica buena parte del rezago.
- Delitos no denunciados: 93.5%. La cifra negra es casi total. Esto significa que las estadísticas oficiales subestiman el problema y que la ciudadanía no confía en las instituciones para denunciar.
- Percepción de seguridad: 21.1%. Alrededor de una de cada cinco personas adultas se siente segura en Puebla. En Yucatán, la proporción es de 59.8%; en Baja California Sur, de 61.8%.

El impacto económico de este rezago es directo: la inseguridad eleva costos logísticos, desincentiva la inversión y reduce la calidad de vida. Puebla tiene una IED de 0.6 dólares por millar del PIB, por debajo del promedio nacional (0.99) y muy lejos de Baja California Sur (5.6) o Querétaro (1.2).



Figura 5: Derecho

Fuente: Pulso Puebla con datos de ICE 2026

Mercado de trabajo

Puebla es 25° en Mercado de trabajo.

- Informalidad laboral: 71.1%. Más de siete de cada diez trabajadores poblanos están en la informalidad. El promedio nacional es 54.6%; Nuevo León registra 33.5%.
- Ingreso promedio de trabajadores de tiempo completo: 9,198 pesos mensuales (28°). Es menos de dos tercios del ingreso de Baja California Sur (16,472 pesos), el mejor del país.
- Crecimiento de puestos de trabajo IMSS: -0.5%. Puebla perdió empleos formales en el último año, mientras el promedio nacional decreció -0.9%.
- Crecimiento de unidades económicas con más de 50 empleados: -7.1%. Las empresas grandes están reduciendo su huella en el estado.

La combinación de informalidad alta, salarios bajos y destrucción de empleo formal es un círculo vicioso. Sin empleo formal, no hay acceso a salud, vivienda ni pensiones.



Figura 6: Mercado de trabajo

Fuente: Pulso Puebla con datos de ICE 2026

Sociedad y Medio ambiente

Puebla es 29º en Sociedad y Medio ambiente, uno de los cuatro peores del país.

- Acceso a instituciones de salud: 23.0% de la población ocupada (29º). Menos de un cuarto de los trabajadores poblanos tiene acceso a servicios de salud. El promedio nacional es 39.91%; Coahuila lidera con 62.1%.
- Personal médico con especialidad: 0.8 por cada mil habitantes (30º). Puebla tiene menos de un tercio de los especialistas de la Ciudad de México (2.6).
- Mortalidad infantil: 11.9 por cada mil nacidos vivos (26º). Es más del doble que la de Ciudad de México (5.4) y superior a la de Nuevo León (6.6).
- Esperanza de vida: 74.1 años (26º). Tres años menos que Nuevo León (77.9) y 3.5 menos que Baja California Sur (77.3).

El mensaje es que Puebla no solo tiene un problema de seguridad y empleo; tiene un problema de bienestar básico. Su sistema de salud no está a la altura de su tamaño económico.

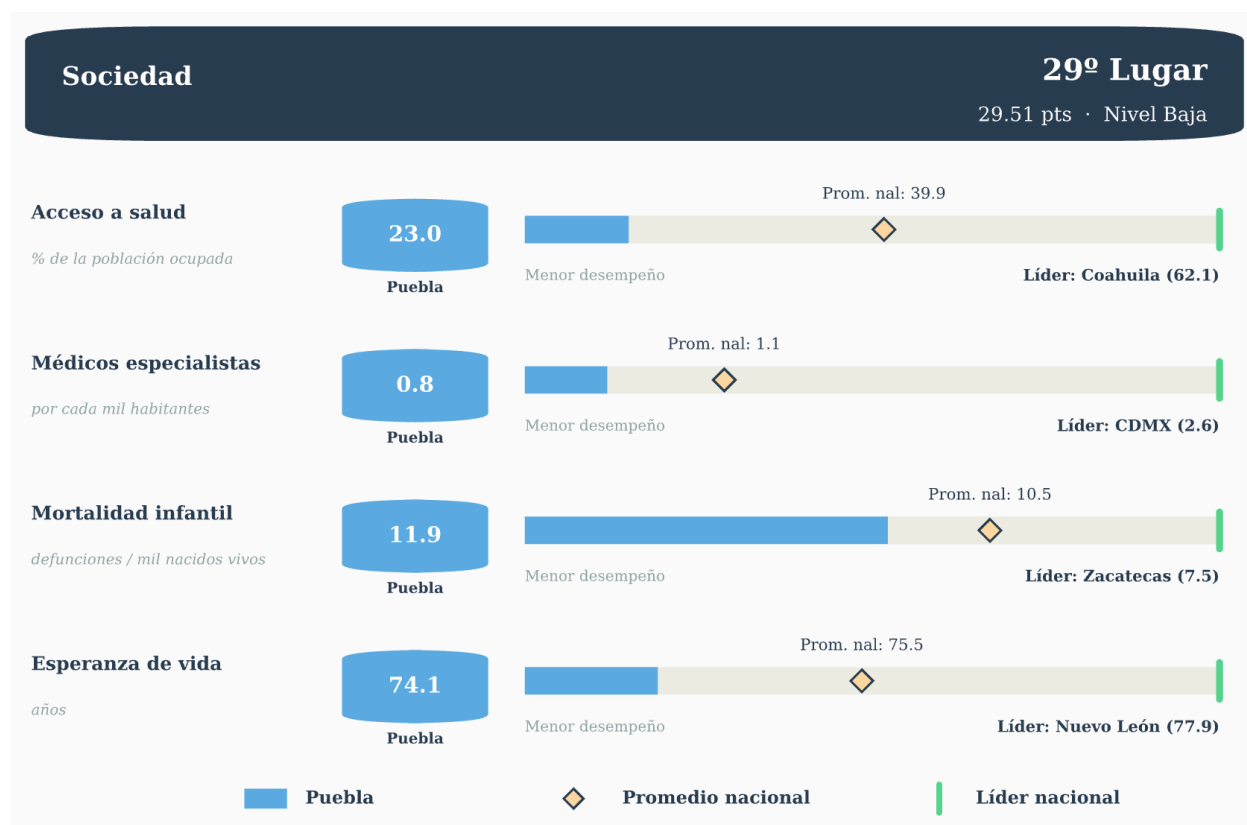


Figura 6: Sociedad

Fuente: Pulso Puebla con datos de ICE 2026

Gobierno y finanzas sanas

En medio del diagnóstico negativo, Puebla tiene un activo que no debe subestimarse: su Sistema político y Gobiernos es el 6º mejor del país. Los indicadores que lo sostienen:

- Deuda estatal: 3.2% de los ingresos totales (3ª más baja del país). Solo Tlaxcala (0%) y Chiapas (12.5%) están mejor. Esto le da a Puebla un margen fiscal que muchos estados no tienen.
- Programas evaluados: 137 (1º nacional). Puebla es el estado que más evalúa sus políticas públicas. Esto es una ventaja competitiva en términos de eficiencia del gasto.
- Participación ciudadana: 64.4% (4º nacional). Solo Ciudad de México (69.5%), Yucatán (69.1%) y Campeche (64.4%) están por encima.
- Ingresos propios: 9.5% (25º). Aquí está la debilidad: Puebla depende en exceso de transferencias federales. Su capacidad de recaudación local es limitada.

Esta fortaleza es importante porque le da a Puebla herramientas para atacar sus rezagos. Un estado con deuda baja y evaluación de programas puede redirigir recursos hacia seguridad, salud y formalización.

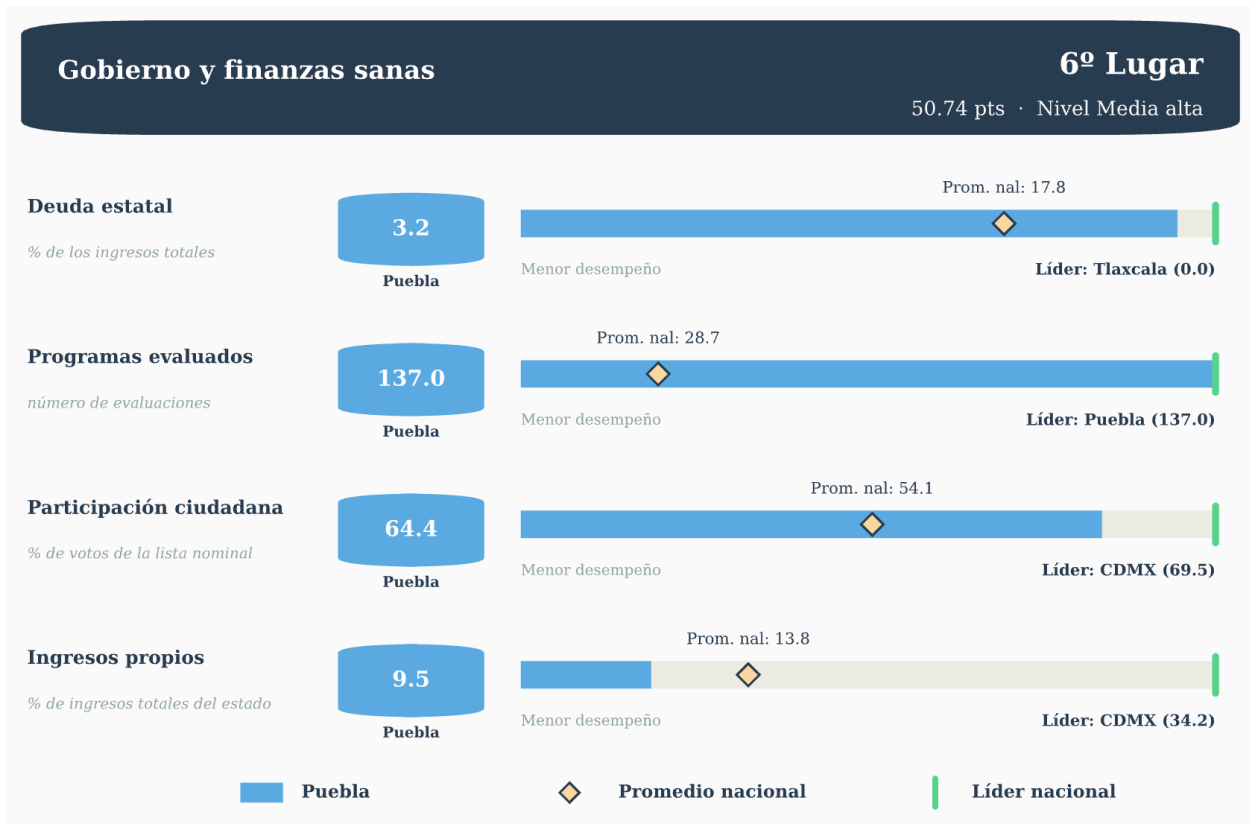


Figura 7: Gobierno y finanzas sanas

Fuente: Pulso Puebla con datos de ICE 2026