

La industria manufacturera de Puebla entra en una etapa de ajuste

- El empleo industrial disminuye más rápido que el promedio nacional, mientras algunos sectores muestran mayor resiliencia y abren oportunidades para diversificar la actividad económica

Puebla, Pue.- La industria manufacturera continúa siendo uno de los principales motores de la economía poblana. No obstante, los resultados más recientes de la Encuesta Mensual de la Industria Manufacturera (EMIM) del INEGI muestran que el sector atraviesa una etapa de ajuste caracterizada por una disminución del empleo y de la producción, en un contexto donde algunos subsectores mantienen capacidad de crecimiento y otros enfrentan un proceso de desaceleración más profundo.

Durante abril de 2026, el personal ocupado en los subsectores manufactureros con representatividad estadística en Puebla disminuyó 3.1% respecto al mismo mes del año anterior, una caída superior al promedio nacional. De manera paralela, las horas trabajadas retrocedieron 2.5%, lo que confirma una reducción en la actividad productiva del sector.

A pesar de ello, las remuneraciones nominales continuaron creciendo, lo que refleja que las empresas han privilegiado mantener mejores condiciones salariales aun cuando enfrentan un entorno de menor actividad..

La alta concentración en la industria automotriz sigue siendo el principal desafío

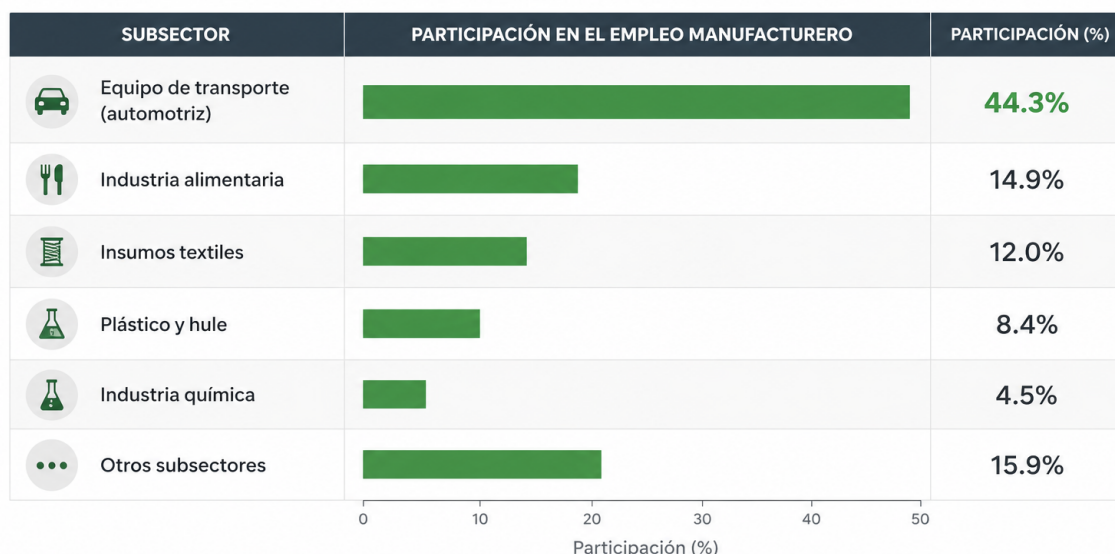
Uno de los resultados más relevantes del análisis es la elevada dependencia que mantiene la manufactura poblana respecto de la industria automotriz.

Actualmente, 44.3% del empleo manufacturero del estado se concentra en la fabricación de equipo de transporte, porcentaje muy superior al observado en cualquier otro subsector industrial. Esta especialización ha permitido consolidar a Puebla como uno de los polos manufactureros más importantes del país; sin embargo, también incrementa la exposición de la economía estatal a los ciclos internacionales del sector automotor.

Si bien el subsector automotriz logró contener una pérdida de empleo menor que la registrada a nivel nacional (-4.0% frente a -5.9%), su valor de producción disminuyó 9.9%, reflejando un ajuste importante en la actividad industrial..

TABLA 1.
PARTICIPACIÓN DE LOS PRINCIPALES SUBSECTORES
MANUFACTUREROS EN EL EMPLEO ESTATAL

Abril 2026



Fuente: INEGI. Encuesta Mensual de la Industria Manufacturera (EMIM).

La desaceleración no afecta a todos por igual

Aunque el comportamiento agregado refleja una reducción de la actividad manufacturera, el desempeño entre subsectores muestra diferencias importantes.

La industria alimentaria registró el comportamiento más favorable del periodo, al combinar un incremento de 5.8% en producción, 7.1% en ventas y 7.7% en remuneraciones, con una reducción moderada del empleo (-1.1%). Estos resultados muestran una mayor capacidad para sostener el crecimiento incluso en un entorno económico menos dinámico.

En contraste, sectores como maquinaria y equipo, productos textiles, papel e industrias metálicas básicas presentaron las mayores caídas en producción y empleo, reflejando un proceso de ajuste más severo.

TABLA 2.
DESEMPEÑO POR SUBSECTOR MANUFACTURERO EN PUEBLA

Variación anual (%), abril 2026 vs. abril 2025

MEJOR DESEMPEÑO RELATIVO					MAYORES RETOS		
SUBSECTOR	PRODUCCIÓN	VENTAS	REMUNERACIONES*	EMPLEO	SUBSECTOR	PRINCIPAL INDICADOR	VARIACIÓN
 Industria alimentaria	+5.8%	+7.1%	+7.7%	-1.1%	 Maquinaria y equipo	Producción	-52.5%
 Bebidas y tabaco	-1.2%	—	+5.3%	+0.5%	 Productos textiles	Empleo	-8.8%
 Insumos textiles	-4.3%	—	+3.0%	-0.9%	 Curtido y cuero	Producción	-17.5%
					 Industrias metálicas básicas	Producción	-12.4%
					 Industria química	Producción	-7.7%

* Puebla reporta remuneraciones nominales.

Fuente: INEGI. Encuesta Mensual de la Industria Manufacturera (EMIM).

Producción y ventas muestran señales distintas

Otro de los hallazgos relevantes es la diferencia entre el comportamiento de la producción y las ventas.

Mientras el valor de la producción disminuyó 7.7%, el valor de las ventas permaneció prácticamente estable (+0.4%), lo que puede interpretarse como un ajuste en los ritmos de producción, el uso de inventarios o una estrategia empresarial para responder a un entorno económico más moderado sin una pérdida significativa de mercado.

Este comportamiento sugiere que la manufactura poblana atraviesa un proceso de reorganización más que una contracción generalizada de la demanda.

Una lectura estratégica

Los resultados de abril muestran que la manufactura poblana enfrenta un escenario de transición. Si bien la desaceleración afecta con mayor intensidad al empleo que en el promedio nacional, también evidencia que existen sectores con capacidad para sostener el crecimiento y mejorar las remuneraciones.

La elevada concentración en la industria automotriz continúa siendo uno de los principales retos estructurales del estado. Diversificar la base manufacturera, fortalecer las cadenas de valor con mejor desempeño y ampliar la participación de industrias de mayor contenido tecnológico puede contribuir a reducir la vulnerabilidad frente a los ciclos internacionales.

Más que anticipar una crisis industrial, los datos muestran una reconfiguración del aparato manufacturero poblano. Comprender qué sectores mantienen dinamismo y cuáles requieren mayor atención permitirá orientar de mejor manera las decisiones de inversión, desarrollo económico y política industrial en los próximos meses.

Nota metodológica

El presente análisis se elaboró con base en la Encuesta Mensual de la Industria Manufacturera (EMIM) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), utilizando las variaciones porcentuales anuales de las cifras originales respecto a abril de 2025, conforme al Boletín de Prensa núm. 391/26.

La primera sección toma de referencia las variables de producción, población ocupada total y remuneraciones medias se presentan en cifras desestacionalizadas, únicamente las remuneraciones medias se encuentran en términos reales, incorporando el proceso de deflactación realizado por el INEGI para preservar la comparabilidad del poder adquisitivo.

Los indicadores presentados posteriormente corresponden a cifras originales con variación anual. Por lo tanto, debido a que los datos obtenidos responden a metodologías estadísticas distintas, sus resultados no son directamente comparables.

La información es de carácter preliminar, y conforme a la práctica estadística del INEGI, pueden ser objeto de revisiones o actualizaciones en publicaciones posteriores.

El alcance del análisis regional en Puebla está limitado. La EMIM ofrece representatividad estadística suficiente para 14 de los 21 subsectores manufactureros a nivel Puebla; los agregados de este boletín se limitan a esos 14 y no equivalen al total de la industria manufacturera del estado. En consecuencia, el análisis presentado se limita a la información que permite el diseño muestral de la encuesta, evitando inferencias que excedan el alcance técnico de los datos disponibles.

Referencias

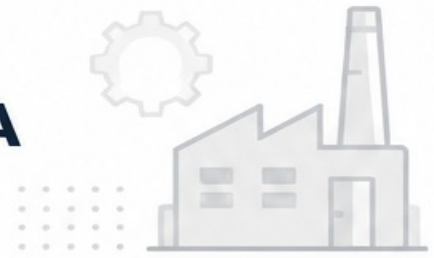
INEGI. Encuesta Mensual de la Industria Manufacturera (EMIM), Boletín de Prensa núm. 391/26, 16 de junio de 2026.

INEGI. Tabulados interactivos EMIM por entidad federativa (EMIM_ENTIDAD_21): inegi.org.mx/app/tabulados/interactivos/?px=EMIM_ENTIDAD_21&bd=EMIM

INEGI. Banco de Información Económica (BIE), series desestacionalizadas y tendencia-ciclo, EMIM.

¿CÓMO ESTÁ CAMBIANDO LA INDUSTRIA MANUFACTURERA EN PUEBLA?

Los datos muestran una etapa de ajuste: el empleo disminuye, la producción se desacelera y algunos sectores comienzan a marcar el rumbo.



1. PANORAMA GENERAL

EMPLEO (PERSONAL OCUPADO)



-3.1%

Variación anual
abril 2026 vs.
abril 2025 ↓

HORAS TRABAJADAS



-2.5%

Variación anual
abril 2026 vs.
abril 2025 ↓

PRODUCCIÓN (VALOR)



-7.7%

Variación anual
abril 2026 vs.
abril 2025 ↓

VENTAS (VALOR)



+0.4%

Variación anual
abril 2026 vs.
abril 2025 ↑

La industria produce menos, pero las ventas permanecen prácticamente estables.

2. PUEBLA DEPENDE DE UN SOLO MOTOR

¿DÓNDE ESTÁ EL EMPLEO MANUFACTURERO?

Participación en el empleo manufacturero estatal (%)



4 DE CADA 10

EMPLEOS MANUFACTUREROS
DEPENDEN DEL SECTOR AUTOMOTRIZ.



3. SECTORES QUE IMPULSAN LA INDUSTRIA

SECTOR	LO QUE DESTACA
 Industria alimentaria	Producción +5.8%
 Bebidas y tabaco	Empleo +0.5%
 Insumos textiles	Menor caída de empleo



4. SECTORES BAJO PRESIÓN

SECTOR	PRINCIPAL RETO
 Maquinaria y equipo	Producción -52.5%
 Productos textiles	Empleo -8.8%
 Curtido y cuero	Producción -17.5%
 Industrias metálicas básicas	Producción -12.4%
 Industria química	Producción -7.7%

5. PUEBLA FRENTE AL PAÍS

Variación anual (%), abril 2026 vs. abril 2025

INDICADOR	PUEBLA	MÉXICO
 Empleo (personal ocupado)	-3.1%	-2.4%
 Horas trabajadas	-2.5%	-1.9%

*Puebla reporta remuneraciones nominales; la cifra nacional corresponde a remuneraciones reales.

6. ¿QUÉ NOS DICEN LOS DATOS?



La manufactura en Puebla está **ajustando su ritmo**; el empleo y la producción disminuyen más rápido que el promedio nacional.



La industria automotriz sigue siendo el **principal motor** económico del estado.



Diversificar la base industrial fortalecerá la resiliencia económica y generará más oportunidades para Puebla.