

CONFIANZA EMPRESARIAL E INDUSTRIA EN PUEBLA

La confianza empresarial y la actividad industrial son dos indicadores que permiten observar el estado actual y las perspectivas futuras de la economía. Mientras la primera refleja las expectativas de inversión y crecimiento de las empresas, la segunda muestra el desempeño productivo de sectores estratégicos.

En este boletín, Pulso Puebla analiza la aparente contradicción entre una confianza empresarial que permanece en terreno pesimista y una industria poblana que mantiene un ritmo de crecimiento destacado. A partir de datos del INEGI y de un análisis de contexto, se identifican los principales retos y oportunidades para fortalecer la inversión, la competitividad y el desarrollo económico de largo plazo en la entidad.

LA PARADOJA POBLANA: MOTORES EN MARCHA, INVERSIONES EN PAUSA

Durante mayo de 2026, el Indicador Global de Opinión Empresarial de Confianza se ubicó en 48.2 puntos, acumulando 15 meses consecutivos por debajo del umbral de optimismo de 50 puntos.

Sin embargo, al observar el desempeño de la economía poblana, el panorama es distinto. La actividad industrial y, particularmente, la manufactura mantienen una trayectoria de crecimiento que ubica a la entidad entre las de mejor desempeño del país.

Estamos ante una paradoja económica: mientras la producción industrial continúa avanzando, las expectativas empresariales respecto a la inversión permanecen marcadas por la cautela.

¿Cómo explicar que la industria poblana mantenga un ritmo de crecimiento destacado mientras las empresas siguen mostrando cautela para invertir en nuevos proyectos?

1. Radiografía nacional: confianza empresarial en terreno pesimista

Los resultados del INEGI muestran que las empresas mantienen una mejor percepción sobre la situación de sus propios negocios que sobre el entorno económico nacional.

Esta cautela parece estar asociada a diversos factores que influyen en las decisiones de inversión de mediano y largo plazo:

- Costos financieros elevados, que incrementan el costo de proyectos de expansión.
- Incertidumbre sobre el entorno económico y regulatorio.
- Expectativas moderadas respecto al crecimiento económico nacional.
- Procesos de relocalización productiva (nearshoring) que continúan avanzando, aunque a un ritmo menor al esperado.

En conjunto, estos elementos ayudan a explicar por qué muchas empresas continúan fortaleciendo operaciones existentes, pero mantienen reservas al momento de ampliar capacidades productivas.



2. Puebla: crecimiento industrial en un contexto de cautela

Mientras la confianza empresarial permanece en terreno negativo, la actividad industrial de Puebla muestra señales positivas.

El Indicador Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa (IMAIEF) confirma que Puebla se mantiene entre las entidades con mayor dinamismo industrial del país, impulsada principalmente por:

- 1) La fortaleza del sector manufacturero, particularmente en actividades vinculadas con la industria automotriz y de autopartes.
- 2) La integración de cadenas productivas que continúan generando demanda para actividades logísticas y servicios especializados.



Este comportamiento refleja la capacidad de adaptación de la industria poblana y la importancia de su inserción en mercados nacionales e internacionales.

A tasa anual, los estados que registraron los mayores incrementos en su actividad industrial durante febrero fueron Hidalgo, con 20.7 por ciento; Colima, con 15 por ciento; Tamaulipas, con 14 por ciento; Nayarit, con 10.1 por ciento; **Puebla, con 7.4 por ciento**; y Chiapas, con 7.1 por ciento.

El Pulso del dato

El crecimiento industrial observado en Puebla parece sustentarse principalmente en el aprovechamiento de capacidades productivas ya instaladas. El desafío consiste en convertir este dinamismo en nuevas inversiones que permitan sostener el crecimiento en el largo plazo.



3. Agenda estratégica para fortalecer la confianza empresarial

Los datos sugieren que existen oportunidades para fortalecer las condiciones que favorecen la inversión y el desarrollo productivo en la entidad.

Entre ellas destacan:

- Fortalecer la certidumbre jurídica y regulatoria para los proyectos de inversión.
- Incrementar la integración de las micro, pequeñas y medianas empresas a las cadenas de valor industriales.
- Impulsar infraestructura estratégica en materia energética, hídrica y logística.
- Ampliar mecanismos de financiamiento para proyectos productivos.
- Aprovechar el ecosistema universitario y de innovación para impulsar actividades de mayor valor agregado.



La perspectiva desde Pulso Puebla

La confianza empresarial y la actividad industrial cuentan historias distintas, pero complementarias.

Mientras la confianza refleja expectativas sobre el futuro, la actividad industrial muestra resultados presentes.

Hoy Puebla demuestra capacidad para crecer incluso en un entorno nacional de cautela. No obstante, el reto consiste en transformar ese dinamismo productivo en nuevas inversiones, innovación y fortalecimiento de cadenas de valor que permitan consolidar una trayectoria de desarrollo sostenible.

Fuentes:

- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Indicador Global de Opinión Empresarial de Confianza, mayo de 2026.
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Indicador Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa (IMAIEF), febrero de 2026.

Este boletín fue revisado y validado por el Instituto de Estudios Universitarios (IEU), a quien agradecemos por su rigurosa contribución.

Descarga la “Información que nos une” en: www.pulsopuebla.org

Redes sociales PulsoPueblaUne

LA PARADOJA POBLANA

INDUSTRIA CRECE, INVERSIÓN ESPERA

La confianza empresarial permanece por debajo del umbral de optimismo, mientras la actividad industrial de Puebla mantiene un ritmo de crecimiento destacado.

CONFIANZA EMPRESARIAL (MAYO 2026)

48.2
puntos



15 MESES

consecutivos por debajo del umbral de optimismo (50 puntos).

ACTIVIDAD INDUSTRIAL PUEBLA (FEBRERO 2026)

+7.4%
CRECIMIENTO ANUAL



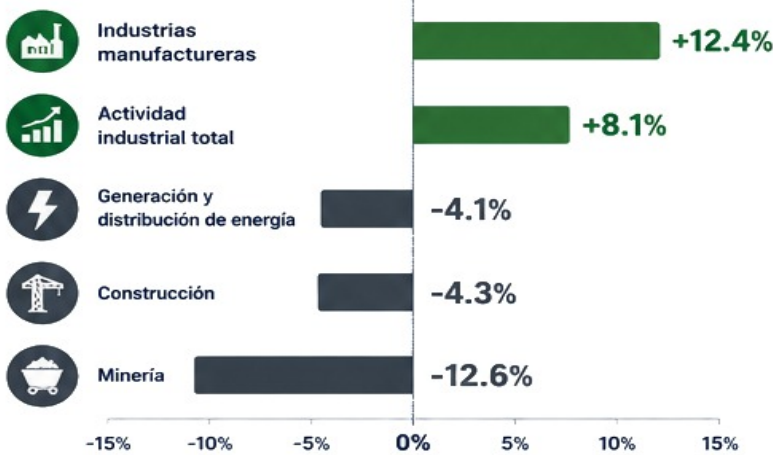
Entre las entidades con mejor desempeño industrial del país.



5° LUGAR NACIONAL
en crecimiento industrial

DESEMPEÑO INDUSTRIAL DE PUEBLA

Variación anual por sector (febrero 2026)



Fuente: INEGI, IMAIEF, febrero de 2026.

¿QUÉ ESTÁ FRENANDO LA CONFIANZA?

Factores que influyen en las decisiones de inversión



1

Costos financieros elevados



2

Incertidumbre regulatoria



3

Nearshoring más lento de lo esperado



4

Menores expectativas de crecimiento

RUTA PARA LIBERAR LA INVERSIÓN EN PUEBLA



CERTIDUMBRE JURÍDICA

Reglas claras y trámites ágiles para dar certeza a la inversión.



MIPYMES PROVEEDORAS

Integrar a las MiPyMEs a las cadenas de valor industriales.



INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA

Garantizar energía, agua e infraestructura logística competitiva y sustentable.



FINANCIAMIENTO PARA CRECER

Ampliar y diversificar mecanismos de financiamiento para proyectos productivos.



INNOVACIÓN Y TALENTO

Aprovechar el ecosistema universitario para impulsar mayor valor agregado.



PUEBLA PRODUCE MÁS.
AHORA EL RETO ES INVERTIR MÁS.

El crecimiento industrial demuestra capacidad productiva; la recuperación de la confianza dependerá de convertir ese dinamismo en inversión, innovación y cadenas de valor más sólidas.



FUENTES:

- INEGI. Indicador Global de Opinión Empresarial de Confianza, mayo de 2026.
- INEGI. Indicador Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa (IMAIEF), febrero de 2026.

REVISADO Y VALIDADO POR:



Instituto de Estudios Universitarios (IEU)

DESCARGA LA "INFORMACIÓN QUE NOS UNE" EN:



www.pulsopuebla.org

REDES SOCIALES

PulsoPueblaUne

